

CONSTRUCCIÓN DE PAZ A TRAVÉS DE NEGOCIOS INCLUSIVOS. ESTUDIO DE CASO: FUNDACIÓN CRECER EN PAZ, DEL GRUPO ARGOS EN LOS MONTES DE MARÍA

Paola Andrea Vargas González¹

Resumen

En 2016 se realizó un proceso de investigación con estudiantes de la Maestría en Responsabilidad Social y Sostenibilidad de la Universidad Externado de Colombia que convocó casos de empresas y fundaciones empresariales aliadas a la red local de Pacto Global de Colombia. El estudio de caso presentado en este documento es el resultado de una investigación cualitativa realizada por Nelson Castaño y Paola Vargas en 2016 y luego publicada en 2018 en el libro Paz territorial e inversión social privada: contribuciones al ODS 16 de la Universidad Externado de Colombia.

La investigación indaga sobre el proyecto de fortalecimiento de capacidades asociativas por medio de Negocios Inclusivos desarrollado por la Fundación Crecer en Paz, una entidad sin ánimo de lucro con autonomía jurídica y administrativa, creada por iniciativa del Grupo Argos. En la investigación se observó que en los Negocios Inclusivos pueden existir riesgos asociados a factores naturales, como los climáticos, y a factores educativos, como las habilidades de negociación que afectan la garantía de una rentabilidad económica para ambas partes, tanto para la compañía aliada como para los productores, lo que puede terminar en una relación de negocios donde las pérdidas se comparten.

Sin embargo, la búsqueda del desarrollo socio-económico como modelo de negocio de la Fundación Crecer en paz generó un vínculo de mutuo beneficio representado en la mejoría de capacidades para el trabajo, la transformación en el relacionamiento social a nivel de las comunidades y las ventajas de carácter reputacional, ambiental y económico para las empresas aliadas.

¹ Licenciada en Humanidades, Magister en Responsabilidad Social y Sostenibilidad. Líder de alianzas y proyectos de intervención - Fundación Paz y Reconciliación. Consultora en Responsabilidad Social Empresarial - QSM Chemicals and Services. Asesora pedagógica y Coordinadora área de lenguaje y análisis textual - CEINFES - Centro de Investigación y Formación para la Educación Superior. Catedrática Universidad Externado de Colombia Email: paola.vargo@gmail.com

Paola Andrea Vargas González

Palabras Clave: Negocios inclusivos, construcción de paz, proyectos productivos, posconflicto, fortalecimiento de capacidades.

Abstract

In 2016, it was developed a research with alumni of Externado University Master's Program in Social Responsibility and Sustainability- The research process called cases from companies and foundations joined to Global Compact Local Network. The case study presented in this document is the synthesis of a qualitative investigation made by Nelson Castaño y Paola Vargas in 2016, then published in 2018 in was published in the book Territorial Peace and private social investment: contributions to SDG 16 by the Externado University.

The research focused on the strengthening of capabilities project throughout Inclusive Business developed by Crecer en Paz Foundation, a non-profit entity, with legal and administrative independence, created by the Colombian company Grupo Argos. Throughout the study case it was observed that within inclusive businesses might exist risks associated do to natural factors like climatic events and to educational factors such as negotiation skills which affect the guaranty of the economic profitability to both the allied company and the producers, resulting in a business relationship with sharing of losses.

Nevertheless, the pursuit of socio-economic development as business model of Crecer en paz Foundation generated a link of mutual benefit represented by improvement of capacities for work, the transformation in the social relationship at the level of the communities and the advantages of reputational, environmental and economic character for the allied companies.

Keywords: Inclusive business, peacebuilding, productive projects, postconflict, strengthening of capabilities.

Introducción

El objetivo central de la investigación fue documentar, sistematizar y valorar el caso, a la luz de referentes teóricos y conceptuales sobre Responsabilidad Social Empresarial y sobre construcción de paz y permitió identificar, entre otros aspectos, que los Negocios Inclusivos impulsados en zonas de posconflicto, pueden aportar a la construcción de paz y mantener un vínculo de mutuo beneficio, mientras exista la suma de acciones por parte de los actores clave presentes en el territorio:

campesinos, empresas privadas, organizaciones de la sociedad civil e instituciones estatales, liderados por una organización articuladora que para este caso es la Fundación Crecer en Paz. Esta construcción se ve representada en transformaciones en las formas de relacionamiento social, en la capacidad de trabajar asociativamente, y en la búsqueda de un desarrollo socio-económico como modelo de negocio. La estrategia investigativa utilizada por los autores fue el estudio de caso, que de acuerdo con Romero y Pérez (2018) es propia de la investigación cualitativa y busca entender la particularidad y complejidad de un objeto de estudio que es contemporáneo y no controlable por el investigador, pues se analiza durante su desarrollo.

La Fundación Crecer en paz diseñó un proyecto con énfasis en el fortalecimiento de capacidades para que sus participantes recibieran un componente formativo en diversos temas como fundamentos en administración organizacional, trabajo asociativo y en las áreas técnicas propias de la agroindustria con miras a la sostenibilidad de los proyectos productivos. Por otra parte, brindó acompañamiento psicológico a las que responde a las particularidades del contexto de Montes de María como una región afectada por el conflicto armado.

Metodología

La presente investigación se asume como tipo de estudio de caso único, que debe tener en consideración la recolección de datos de varios grupos de interés alrededor de una sola organización: Fundación Crecer en Paz del Grupo Argos. Por este motivo se considera de tipo único y por las complejidades del contexto en que se desenvuelve se puede asumir como un caso holístico y se desarrolla bajo la metodología cualitativa de estudios de caso propuesta por la Universidad Externado de Colombia (Pérez, 2016). Esta metodología cuenta con instrumentos que sirvieron de insumo principal para la escritura del texto final. Los investigadores consultaron fuentes secundarias, realizaron entrevistas personales con expertos en los temas priorizados. Como fuentes primarias los investigadores contaron con documentos como memorias de sostenibilidad, informes de gestión,

material didáctico, planes operativos, aportados por el Grupo Argos, la Fundación Crecer en Paz (en adelante FCP), CECODES y Prodesarrollo.

Para la elaboración del presente estudio de caso se abordaron referentes teóricos y conceptuales relacionados con el continuo organizacional en responsabilidad social empresarial del Centro Regional para América Latina y el Caribe (2012); con el capitalismo inclusivo planteado por Prahalad (2010), los Negocios Inclusivos, con base en los postulados del Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible -WBCSD (2015) Y CECODES (2016) y Rodríguez (2002); la construcción de la paz, para lo cual se revisaron autores destacados en el tema como Galtung (1976) Boutros-Ghali (1992) e instituciones como International Alert (2006) y la Fundación Ideas para la Paz (2016); el fortalecimiento de capacidades de Sen (1973); al igual que el papel del sector privado en entornos complejos, Prandi y Lozano (2010) y Rettberg (2012).

En desarrollo de la investigación se realizó una salida de campo al municipio de El Carmen de Bolívar, donde se visitaron 9 veredas; posteriormente se concertaron entrevistas en la ciudad de Cartagena y otras por teleconferencia para dialogar con las asociaciones campesinas participantes de los proyectos de la FCP con líderes comunitarios de diversas veredas; con técnicos y profesionales que brindan apoyo a las asociaciones; con colaboradores de la FCP en todos sus rangos; con miembros de la Junta Directiva y con directivos de organizaciones aliadas. En una segunda etapa, en los meses posteriores, se realizaron otras entrevistas en las ciudades de Cartagena y Bogotá a directivos de las organizaciones aliadas con la FCP y con algunos miembros de la Junta Directiva. Además, los investigadores mantuvieron contacto telefónico y por medio de correo electrónico con colaboradores de la FCP y de Grupo Argos.

Descripción del estudio de caso

Los Montes de María (MM) son una región ubicada en la zona caribecolombiana conformada por 15 municipios de los departamentos de Bolívar y Sucre, a saber: El Carmen de Bolívar, San Juan Nepomuceno, San Jacinto, Zambrano, El Guamo, Córdoba y María La Baja, son los municipios del Departamento de Bolívar; y Ovejas, Los Palmitos, Colosó, Chalán,

Morroa, Toluviejo, San Antonio de Palmito y San Onofre, los del Departamento de Sucre. Según el Instituto Latinoamericano para una sociedad y un derecho Alternativos - ILSA (2012), esta zona se convirtió en un corredor disputado por grupos armados ilegales como guerrillas y paramilitares quienes se enfrentaban con el ejército nacional por el control de dicho territorio, para el tráfico de armas y de estupefacientes desde la década de los ochenta, pues cuenta con una ubicación estratégica que conecta a la Costa Caribe con el resto del país.

Al dominio territorial tomado a la fuerza por los actores armados ilegales, se sumaron los intereses particulares y políticos para la concentración masiva de tierras, lo que generó un mayor deterioro social, daños a los ecosistemas, abigeato, despojos y desplazamientos de las comunidades locales. Al respecto, Machado, C., y Meertens, D. (2010), en el informe “La tierra en disputa” aseguran que:

En varias regiones azotadas por la violencia se ha dado el fenómeno de compras masivas de tierras, cuyo ejemplo más claro se encuentra sin duda en la región de Montes de María. El epicentro de esas compras es el municipio de El Carmen de Bolívar, y sus efectos se extienden hacia los municipios aledaños de San Jacinto, San Juan de Nepomuceno y Zambrano. (Machado y Meertens, 2010)

Con base en el censo de 2005, el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), reveló que, según el indicador de necesidades básicas insatisfechas (NBI), San Jacinto y El Carmen de Bolívar eran los municipios con porcentajes más críticos, triplicando el promedio de pobreza de Colombia y quintuplicando el de miseria. En El Carmen de Bolívar se pasó de tener en 1985 uno de los niveles más bajo de pobreza a uno de los más altos en 2005. En cuanto a tasas de educación se evidenció un bajo nivel de escolaridad, ya que en la subregión de Montes de María es de 5,7 años de estudios aprobados para la población entre 15 y 64 años, más bajo que los de Colombia (8,2) y el de los departamentos de Bolívar (7,9) y Sucre (6,9) lo que se refleja en un alto indicador de analfabetismo de casi 50 puntos.

En el año 2005, el gobierno nacional hizo un llamado al sector privado para apoyar la recuperación y transformación de territorios afectados por el conflicto; la empresa Argos (filial cementera y principal negocio de Grupo Argos) acogió el llamado del gobierno nacional y de acuerdo con el acta de constitución de la FCP (Argos, 2015d) entre los años 2005 y 2010, su filial de gestión forestal Tekia, bajo un procedimiento de compra propio y ajustado a las leyes, adquirió 2300 hectáreas de tierra en San Onofre y Sucre con el propósito de adelantar un proyecto forestal en los Montes de María, con la especie maderable Teca (*Tectona grandis*), como mecanismo de compensación ambiental que es un instrumento fundamental de la gestión ambiental. Su propósito principal es asegurar que los impactos ambientales relacionados con proyectos de desarrollo económico asociados al sector de minería, explotación de petróleo e infraestructura, entre otros, sean compensados mediante acciones de restauración, mejora, o preservación de un ecosistema equivalente en lugares diferentes a donde se desarrolla el proyecto.

En el caso colombiano, las medidas de compensación ambiental han sido parte de los procesos de licenciamiento ambiental según lo establece artículo 50, Ley 99 de 1993. Sin embargo, los lineamientos y los criterios para definir y realizar las compensaciones aún siguen siendo desarrollados por las autoridades ambientales. Esta iniciativa fue reconocida en el año 2011 como proyecto de desarrollo limpio por las Naciones Unidas. Luego, entre los años 2009 a 2011, la filial forestal Tekia de Cementos Argos, compró 6.600 hectáreas de tierras en los municipios de Carmen de Bolívar, San Jacinto, departamento de Bolívar y en Ovejas, departamento de Sucre, obedeciendo el mismo procedimiento de compra creado para su inversión años atrás en San Onofre; esto con la intención de continuar su proyecto forestal con sentido de compensación ambiental, en el marco de la política de sostenibilidad, teniendo en cuenta las actividades industriales desarrolladas (Argos, 2015d).

En el 2011 el Congreso de la República de Colombia promulgó la Ley de asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado Ley 1448/2011 en atención a la problemática de desplazamiento y enajenación de tierras. La ley, según el Ministerio de Justicia (2011) tiene por objeto establecer un conjunto de medidas judiciales, administrativas, sociales y

económicas, individuales y colectivas, en beneficio de las víctimas de las violaciones contempladas en el artículo 3° de esta ley, dentro de un marco de justicia transicional, que posibiliten hacer efectivo el goce de sus derechos a la verdad, la justicia y la reparación con garantía de no repetición, de modo que se reconozca su condición de víctimas y se dignifique a través de la materialización de sus derechos constitucionales. En 2016 se expidió el decreto 440 que en uno de sus artículos se refiere al tema de segundos poseedores. “Si existieren providencias ejecutoriadas que reconocen medidas y mecanismos de atención a segundos ocupantes en la acción de restitución de tierras, la URT (Unidad de Restitución de Tierras) emprenderá las acciones correspondientes a dar cumplimiento efectivo a dichos fallos”.

A causa de la adquisición de grandes extensiones de tierra, algunas personas han acusado a Grupo Argos por “despojador”, asunto que le ha ocasionado problemas legales y reputacionales a la compañía y que ha motivado demandas judiciales las cuales se encuentran hoy en proceso en tribunales del país. Al respecto, Grupo Argos ha reconocido la importancia de la ley de Víctimas y Restitución de Tierras, ha manifestado una posición de respeto a las decisiones que resulten sentenciadas cuando se demuestre la condición de víctimas de los demandantes y se ha concentrado en demostrar ante las autoridades competentes que fue un comprador de buena fe.

En el caso de Carmen de Bolívar, aunque la compañía señala que las compras se hicieron entre 2010 y 2012, luego de superada la violencia y atendiendo la convocatoria del Estado al sector privado para apoyar la consolidación del territorio, ha recibido reclamaciones de restitución de 1.700 hectáreas por parte de campesinos que alegan haber sido despojados por actores distintos a Argos. Dado que en Carmen de Bolívar la compañía negoció con diferentes inversionistas que habían llegado previamente y no puede dar fe por lo sucedido antes de su adquisición, Argos no se opuso a esas reclamaciones y, en 2014, decidió desistir de su proyecto forestal y transformarlo en una actividad social, haciendo un aporte significativo al posconflicto. Por ello fomentó la creación de la FCP y le donó las 6.600 hectáreas de tierra más \$18 mil millones de pesos en recursos, a razón de

\$3 mil millones por año durante 6 años, para impulsar proyectos productivos en beneficio único de familias campesinas, con la claridad de que a los legítimos beneficiarios de restitución les sean ofrecidos también los apoyos de la FCP (Argos, 2016c).

El primer fallo en contra de Argos fue dictado el 17 de febrero de 2016 por el Tribunal Superior del Distrito Judicial de Cúcuta, a favor de un reclamante de El Carmen de Bolívar, por un terreno con una extensión de 17 hectáreas, que se encuentra bajo la sentencia 13244-31-21-001-2014-0004-01 del Tribunal superior del Distrito judicial de Cúcuta - sala civil especializada en restitución de tierras. El fallo señala que el despojo se realizó en una compraventa anterior a la adquisición del predio por parte de Argos y que, aunque se evidencia que la compañía no cometió ilícito ni tiene relación con grupos al margen de la ley (reconocimiento de buena fe simple), no tiene derecho a compensación económica por parte del Estado (derecho que según la ley otorga la condición de buena fe exenta de culpa), puesto que debió haber sido más diligente al investigar la cadena de tradición del terreno en el momento de la compra.

Sobre la restitución ordenada, la FCP, quien es la propietaria actual de las 6.600 hectáreas adquiridas entre 2009 y 2011 por Inversiones Argos, entregó las tierras al demandante y lo invitó a formar parte de sus programas de proyectos productivos, según declaraciones oficiales de la FCP, publicadas en el sitio web de gestión forestal de Grupo Argos (Argos, 2016d) y luego constatado en entrevista con la directora de la Fundación (Castaño y Vargas, 2016b). A la fecha de elaboración de este estudio de caso, existen todavía demandas en proceso.

Fundación Crecer en Paz

La Fundación Crecer en Paz, es una entidad sin ánimo de lucro creada por iniciativa del Grupo Empresarial Argos a finales del año 2014; cuenta con autonomía jurídica y administrativa, su objetivo, de acuerdo con los estatutos internos aportados por la gerencia de comunicaciones y sostenibilidad del Grupo Argos, es implementar el fortalecimiento de capacidades asociativas por medio de Negocios Inclusivos que contribuyan a la construcción de paz en el municipio de Carmen de Bolívar en la región de los

Montes de María. La intención final de este proceso es la entrega de tierras a las asociaciones campesinas, tal vez confederadas, una vez estas se hayan creado y fortalecido (Fundación Crecer en Paz, 2016a).

La misión de la FCP es promover la economía campesina y la diversidad de cultivos en los Montes de María; para ello, se exploran fórmulas sobre uso adecuado del suelo, combinación de intereses entre la empresa privada y la familia campesina, y modelos de articulación con las instituciones locales y nacionales. También, se planea formular proyectos y gestionar recursos para su implementación, combinando fuentes de crédito y de financiación (Fundación Crecer en Paz, 2016a).

Proyectos de la Fundación Crecer en Paz como constructores de paz

Aunque los estudios sobre el sector privado y la construcción de paz son recientes en Colombia y son escasos en general, para la elaboración del presente estudio de caso se revisaron artículos, tesis y publicaciones de organizaciones y de autores que se han dedicado al tema. Entre ellos, se destaca el trabajo de Angélica Rettberg (2012) y su justificación del importante papel que tienen las empresas privadas en la construcción de paz, al reconocer que tienen un poder grande en los comportamientos y en las percepciones de la ciudadanía, gracias a su amplio y constante contacto con consumidores en las relaciones empleador-empleado. Se rescatan además los planteamientos de Prandi y Lozano (2010), frente a la responsabilidad de la empresa como ciudadano corporativo y como agente activo en la sociedad, lo que es más, sobre su necesidad de compensar el daño causado o de obtener licencia social para desarrollar sus actividades. Se siguen también las propuestas de International Alert (2006), que aseguran que el potencial de aporte de las empresas a la paz, se centra en cuatro dimensiones: económica, seguridad, asuntos políticos, y asuntos de reconciliación; postulado cercano al informe La oportunidad de la paz de (FIP, 2016).

Es importante tener claridad en el concepto construcción de paz y su implicación en el fin del conflicto armado para lograr visibilizar las prácticas de diversos actores en el contexto colombiano contemporáneo. Dicho término entra oficialmente en el lenguaje de la ONU mediante el documento denominado: un programa de paz, del Secretario General Boutros

Boutros-Ghali; allí, el término que se usó fue consolidación de la paz, más que construcción de la paz, y se entiende como el conjunto de acciones a implementar, principalmente una vez terminado el conflicto armado, para el establecimiento y mantenimiento de la paz. Estas acciones se dan para identificar y fortalecer las estructuras que tienden a reforzar y consolidar la paz a fin de evitar una recaída en el conflicto violento (Butros-Ghali, 1992, p. 5).

La FCP como una iniciativa del Grupo Argos, resulta ser un actor activo que responde a la coyuntura nacional frente al escenario de posconflicto, que propicia una participación desde el sector privado y que de acuerdo con Rettberg (2012) – el sector privado- continuará jugando un papel crucial en la construcción de paz en Colombia como fuente de recursos tanto materiales como intangibles.

A partir del análisis de los procesos de documentación y visitas de campo fue posible encontrar que el aporte a la construcción de paz por parte de los proyectos de la FCP, se puntualiza en tres de las seis dimensiones como referentes para la construcción de paz de la Fundación Ideas para la paz – (FIP, 2016) en referencia a las acciones de intervención que pueden potenciar la fuerza empresarial para la paz: i) reconciliación y nuevas narrativas ii) fortalecimiento de capacidades locales y iii) emprendimientos para la paz. Estas actividades contribuyen a la gestión responsable del Grupo Argos y al desarrollo de iniciativas de inclusión económica, social y política en territorios históricamente afectados por el conflicto armado.

La primera dimensión fue percibida a través de los testimonios recogidos en las entrevistas focales, realizadas en El Carmen de Bolívar. Los habitantes de la región, no olvidan la época de violencia, las tomas de los grupos armados ilegales, el despojo y tantas violaciones a los derechos humanos, sin embargo, el ambiente que se vive en la zona es de reconciliación, las personas que se quedaron y aquellas que decidieron volver después de los desplazamientos masivos se caracterizan por un deseo de cambio.

En entrevista realizada a un miembro de ASOJOPROS, el 16 de junio de 2016 manifestó:

Cuando iniciamos con el proyecto de apicultura nos empezó a ir mal en el proyecto porque solo teníamos capacitaciones teóricas y no teníamos la experiencia en el terreno, poco a poco fuimos aprendiendo, yo veo que los proyectos de la Fundación nos han servido para generar confianza y reconstruir el tejido social, ya que ha existido mucha desconfianza entre las comunidades debido a la violencia y en especial a las masacres que nos han azotado, antes no había la libertad de salir o reunirse para trabajar, hemos logrado conocernos en los proyectos y saber que los otros también son buenas personas. Para mí los proyectos de la Fundación contribuyen a la paz porque sanan heridas, construyen confianza, hacen que todo sea más equitativo y sociedades equitativas contribuyen a la paz (Castaño y Vargas, 2016e).

Con innumerables testimonios aseguran que tienen esperanza en un mejor futuro, muestran que la confianza puede ser recuperada y la valoran como un elemento fundamental para salir adelante y conseguir la paz. Con la participación en los proyectos productivos, los campesinos se han repensado como comunidad y su mentalidad ha dejado de quedarse en el corto plazo a una proyectada hasta la universidad de sus hijos. En esa nueva narrativa se visualizan como empresarios del campo y como protagonistas del cambio de sus veredas. Saben que aún falta mucho por hacer, pero están recuperando su amor por la tierra, su fe en la reconciliación, sus hábitos de trabajo y sus habilidades sociales para trabajar en equipo. Al consultar a las comunidades sobre su percepción frente al tema de la paz, sus palabras dan una idea del significado e importancia en sus vidas:

Para nosotros la paz significa tranquilidad, diálogo en familia, paz con inclusión social, unión, respeto, vivir sin temor, igualdad de condiciones, salud, seguridad, tierras para trabajar, menos pobreza, tolerancia, educación y menos analfabetismo, compartir con los demás, unión entre todos los campesinos, no muertes ni guerra, asociatividad, solidaridad y perdonar al otro (Castaño y Vargas, 2016o).

La segunda dimensión se refleja en el incremento de la capacidad de articulación con distintos actores estatales y civiles, logrado gracias al fortalecimiento de las asociaciones quienes representan a un importante número de afiliados. Sus líderes ahora se sienten más empoderados para entablar conversaciones con instituciones con el fin de lograr beneficios directos para sus comunidades, están haciendo más visibles las necesidades de sus veredas y han logrado figurar en proyectos agrícolas, trato preferencial en entidades públicas de salud. Algunas de las organizaciones contactadas han sido la Federación de Ajonjoliceros, el PNUD, la secretaría de salud de Sucre, Patrimonio Natural, el Comité Regional del Departamento del Cauca de la Cadena Productiva de las Abejas y la Apicultura –CPAA y la Federación Colombiana de Criadores de Abejas – FEDEABEJAS, donde ASPROACEBNIP podrá mostrar y promover sus productos.

La gente está motivada porque se han ganado reconocimientos por el Departamento de la Prosperidad Social- DPS (...) Como asociación tenemos responsabilidades con la gente y por eso vamos allá y pedimos que deben mejorar salud y educación, darnos convenios para una carrera técnica (Castaño y Vargas, 2016i).

Pienso que con la educación se sale adelante y por eso exigimos más educación para nosotros (Castaño y Vargas, 2016o).

El problema es el mercado, se dice que Colombia es el tercer o cuarto productor de alimentos, yo creo que hay que buscar una forma de llegar a ese mercado (Castaño y Vargas, 2016g).

La tercera dimensión de construcción de paz, es la de emprendimientos para la paz. Esta dimensión está siendo desarrollada por el Grupo Argos al permitir y financiar las actividades de la FCP. Su apuesta por los Montes de María inició como un proyecto de gestión forestal y terminó convertido en un modelo sostenible de inversión social; los Negocios Inclusivos, concebidos para generar oportunidades de trabajo, incluyendo económicamente a los más pobres de una región devastada por la violencia y el abandono del Estado, ha generado fortalezas que le quitan espacio a actividades

criminales y favorecen la dinámica económica, la consolidación del Estado, la legalidad y la fuerza pública.

El Grupo Argos es una compañía que genera mensajes de responsabilidad a sus empleados, como parte de una sociedad. Se rige por principios y actúa de manera responsable porque va más allá de la norma (Castaño y Vargas, 2016m).

La inclusión de grupos vulnerables

La inclusión de grupos vulnerables de las zonas que fueron afectadas por el conflicto armado dentro de la cadena de valor y la operación de las empresas ancla es una estrategia que contribuye al fortalecimiento de las economías locales, puesto que abre oportunidades para nuevos negocios y motiva a las asociaciones de productores para que amplíen sus mercados. Por otra parte, el apoyo a emprendimientos productivos en un contexto como el colombiano se considera como una manera efectiva de contribución a la paz, debido a que por un lado combate algunas de las causas estructurales del conflicto como lo son la pobreza extrema y la inequidad, logrando evitar el resurgimiento de confrontaciones y además contribuyendo a la estabilidad de territorios y comunidades más fuertes e independientes en aspectos de capacidades humanas, laborales y económicas.

Aunque ha pasado más de una década desde la última masacre efectuada por los grupos armados ilegales como las FARC y las AUC en los Montes de María, la recuperación del tejido social es todavía una tarea en desarrollo, aún persisten la desconfianza, el dolor, el miedo, la pobreza extrema y los efectos del desplazamiento. Los proyectos de la FCP subsanan los impactos del conflicto armado al entenderse como emprendimientos para la paz, que de acuerdo con la FIP (2016), implican que las empresas creen condiciones dignas y sostenibles para habitantes de zonas históricamente relegadas, más allá de las economías ilegales.

La FCP sabe las particularidades que como víctimas caracterizan a la población del Carmen de Bolívar y los proyectos productivos, no solo resultan ser un modelo de mejoramiento de condiciones económicas para pequeños productores, sino que además estos proyectos están diseñados

para lograr impactos positivos en el aspecto social y ambiental del municipio. El trabajo en equipo como requisito para participar en los programas permite el nacimiento de lazos entre veredas que anteriormente, por orden de los grupos ilegales, tenían prohibido relacionarse. Su contacto permite el intercambio de experiencias y el autoreconocimiento de los campesinos como víctimas y hermanos; el respaldo de la FCP en la creación de asociaciones ayuda a desarrollar habilidades de liderazgo, administración y resolución pacífica de conflictos, tanto en hombres como mujeres. Lo anterior corresponde a la dimensión de reconciliación y nuevas narrativas planteado por la FIP (2016), que hace referencia al apoyo del empresariado en el desarrollo de iniciativas que transformen la percepción del otro para reconstruir los vínculos entre diferentes actores. Así mismo, las propuestas International Alert (2006), invitan a las empresas a promover la reconciliación en los lugares de trabajo, y en este caso en las asociaciones donde se desarrollan los proyectos.

De acuerdo con International Alert (2006), las organizaciones privadas pueden ayudar a reconfigurar el orden económico que tradicionalmente ha segregado a diversos grupos de la sociedad. La FCP, hasta julio de 2016, los proyectos han contado con 658 participantes quienes, en su mayoría, perdió familiares a manos de la guerrilla de las Farc, de las autodefensas o cayeron en medio del fuego cruzado con las fuerzas. Así mismo, los proyectos han iniciado en El Carmen de Bolívar, uno de los municipios más afectados por el fenómeno de desplazamiento a causa de la violencia, que fue epicentro de compras masivas de fincas y ahora uno de los lugares con mayor número de demandas por restitución de tierras, bajo la Ley 1448 de 2011.

El fortalecimiento de capacidades promovido por aliados claves como Prodesarrollo y el SENA promueven en las asociaciones habilidades que les permite generar mayor visibilidad ante la institucional y de esta manera hacer veeduría ciudadana exigiendo sus derechos y jalonando recursos para sus comunidades. Dichas acciones impulsadas por la FCP están relacionadas con la línea de fortalecimiento de capacidades locales propuesto por la FIP (2016), la cual convoca a las empresas a utilizar el potencial que tiene para incidir sobre sus entornos de operación y contribuir a la construcción de lo público desde lo local.

Otro factor diferencial que apunta a la construcción de paz es el esquema de propiedad de tierra propuesto por la Fundación, en el que se busca que las tierras donde se realizan los Negocios Inclusivos queden en manos de una gran federación de campesinos conformada por población con los ingresos de renta más bajos de la pirámide social y no en manos de particulares, esto garantiza además, que estas no vayan a ser vendidas por la comunidad, lo que permite que en el largo plazo se mantengan los proyectos que las comunidades vienen desarrollando.

Conclusiones

Permitir el uso de la tierra para productos comercializables y cultivos, re- media un problema de la pobreza extrema a causa del conflicto. Aunque la restitución de tierras y la adquisición de terrenos es un problema de gran envergadura en la región de Montes de María, la posibilidad que tienen las familias participantes de cultivar sus productos de consumo diario en las parcelas de la FCP, resulta ser un alivio frente a la precaria oferta laboral en la región y los altos niveles de desnutrición que la población infantil presenta; ejercer como campesinos productores les ha ayudado a los participantes a cambiar su percepción de comercialización de alimentos y la transformación de materias primas.

En complemento, la junta directiva tiene determinada la entrega de las tierras a las asociaciones campesinas, de manera que la propiedad de las 6.600 has terminará en títulos colectivos, situación que resarce, aunque en pequeña medida y sin responsabilidad absoluta en los privados, la carencia de acceso a la tierra, una de las causas estructurales del conflicto armado en Colombia. En general, dichas acciones apuntan a combatir las causas profundas del conflicto, en especial a la pobreza y el rezago; y por otro lado contribuir a la consolidación de la legalidad en las comunidades de la mano del Estado (Nelson, 2002).

Finalmente, se puede considerar que el Grupo Argos aporta a la construcción de paz en el país, a través de la creación y apoyo financiero de la FCP. La transformación del proyecto forestal de compensación ambiental del holding en una iniciativa que contribuye a las comunidades más vulnerables de Montes de María, responde a varias de las propuestas de Rettberg

(2012), quien hace énfasis en el reconocimiento de los negocios como un actor clave en la resolución de los conflictos sociales y en el beneficio que obtienen las empresas al gozar de un ambiente de paz que representa oportunidades de inversión, apertura de nuevos mercados y una mayor presencia en el territorio.

Referencias

- Argos. (2016a). Fundación Cementos Argos. Obtenido de http://www.fundacionargos.org/quienes_somos
- Argos. (2016c) Gestión Forestal Argos. Obtenido de <http://www.gestionforestalargos.com>
- Argos (2016d) Posición sobre restitución de tierras. Obtenido de <http://www.gestionforestalargos.com/posicion-sobre-restitucion-de-tierras/>
- Argos. (2015d). Acta de constitución de la Fundación Crecer en Paz. 11 de marzo de 2015.
- Banco de la República (Colombia). (2013). Documentos de trabajo sobre economía regional. Cartagena: Banco de la República, Centro de Estudios Económicos Regionales (CEER). Obtenido en: http://www.banrep.gov.co/document/Lectura_finanzas/pdf/dtser_195.pdf
- Boutros-Ghali, Boutros (1992). Un programa de paz. Diplomacia preventiva, establecimiento de la paz y mantenimiento de la paz. Informe Asamblea General Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas. 17 de junio de 1992.
- CECODES. (2008). Negocios Inclusivos. Perú. Ediciones WBCSD.
- CECODES. (2016). ¿A qué llamamos Negocios Inclusivos? Recuperado de <http://www.cecodes.org.co/negocios.html>
- CECODES. (2017). Desarrollo de Negocios Inclusivos con impacto social. Colombia. Ediciones CECODES.
- Cejudo, R. (2007). Capacidades y libertad. Una aproximación a la teoría de Amartya Sen Rafael. Recuperado de <https://goo.gl/bgSpfq>
- Centro Regional para América Latina y el Caribe. (2012). Principios para la Inversión Social: experiencias de los participantes del Pacto Mundial en América Latina y el Caribe. Recuperado de <https://goo.gl/tpt39n>

- Dane. (2005). Índice de pobreza multidimensional. Recuperado de <https://goo.gl/Qe77Fy>
- Franco, H. A. (2011). *Negocios inclusivos y empleo en la base de la pirámide*. Editorial Complutense.
- Fundación Crecer en Paz. (2016a). ¿Qué es Crecer en Paz? Obtenido de <http://crecerenpaz.org/sobre-crecer-en-paz>
- Fundación Crecer en Paz. (2016b). ¿Qué programas desarrolla? Obtenido de <http://crecerenpaz.org/sobre-crecer-en-paz>
- Fundación Ideas para la Paz. (2016). La oportunidad de la paz. Recuperado de: <https://goo.gl/kK2p4g>
- Fundación Semana. (2014). Resultados consolidados de la priorización de acciones a nivel de los municipios. Recuperado de <https://goo.gl/qcwzMh>
- Galtung, J. (1976). *Peace, war and defense: essays in peace research*. Christian Ejlens.
- Grupo Argos. (2015a). Informe integrado. Obtenido de <http://www.argos.co/ir/Media/Default/images/Reporte%20Integrado%202015.pdf>
- Grupo Argos. (2015b). Quienes somos. Obtenido de <https://www.grupoargos.com/es-es/Quienes-Somos>
- Grupo Argos. (2017). Informe integrado. Obtenido de <http://www.argos.co/ir/Media/Default/images/Reporte%20Integrado%202016.pdf>
- Houghton, J. (2008). *La tierra contra la muerte: conflictos territoriales de los pueblos indígenas en Colombia*. CECOIN.
- ILSA. (2012). *Montes de María: Entre la consolidación del territorio y el acaparamiento de tierras. Aproximación a la situación de Derechos Humanos y del Derecho Internacional Humanitario en la región (2006-2012)*. Bogotá D.C.: Publicaciones ILSA.
- International Alert. (2006). *Local business, local peace: The peacebuilding potential of the domestic private sector*.
- Lariú, A., & Strandberg, L. (2009). *Negocios Inclusivos: Creando valor para las empresas y para la población de bajos ingresos. Cátedra “la Caixa” de responsabilidad social de la empresa y gobierno corporativo*. Recuperado de http://www.iese.edu/en/files/Cuaderno%20No%205_tcm4-39620.pdf
- Machado, C., & Meertens, D. (2010). *La Tierra en Disputa: Memorias del Despojo y Resistencia Campesina en la Costa Caribe: 1960-2010*.

- Machado, C., & Meertens, D. (2010). *La Tierra en Disputa: Memorias del Despojo y Resistencia Campesina en la Costa Caribe: 1960-2010*
- Márquez, Patricia E. (2009). *Negocios Inclusivos en América Latina*. Harvard business review.
- Minjusticia. (10 de junio de 2011). Por la cual se dictan medidas de atención, asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado interno y se dictan otras disposiciones. [Ley 1448 de 2011]. DO: [48.026].
- Nelson, Jane (2002) *El Negocio de la Paz: El sector privado como socio en la prevención del conflicto*. Grupo Editorial Norma, Bogotá.
- OIT. (2007) *Guía para la responsabilidad social de la empresa*. Organización Internacional del Trabajo
- Pérez, Oscar. (2016). *Metodología para la Elaboración de Estudios de Caso en Responsabilidad Social*. Universidad Externado.
- Porter, M., & Kramer, M. R. (2006). *Estrategia y sociedad*. Harvard business review, 84(12), 42-56.
- Prahalad C. K. (2010), *La nueva oportunidad de negocios en la base de la pirámide. Una confirmación de por qué el modelo de C.K. Prahalad funciona*, Bogotá, Norma.
- Prahalad, C. K. (2005). *La fortuna en la base de la pirámide: cómo crear una vida digna y aumentar las opciones mediante el mercado*. Ediciones Juan Granica.
- Prahalad, C. K. (2012). *Bottom of the Pyramid as a Source of Breakthrough Innovations*. Journal of Product Innovation Management, 29(1), 6-12.
- Prandi, M., & Lozano, J. M. (Eds.). (2010). *La RSE en contextos de conflicto y postconflicto: de la gestión del riesgo a la creación de valor*. ECP, Escola de Cultura de Pau.
- Rettberg, A. (2012): P. 307 “El sector empresarial y la construcción de paz”, en *Construcción de paz en Colombia*. Bogotá.
- Robeco Sam, A. G. (2014). *The sustainability yearbook 2016*. Recuperado de: <http://yearbook.robecosam.com/leaders-by-country.html>
- Rodríguez, M. (2002). *De las Alianzas Productivas a los Negocios*. Ed. Popular.
- Romero, M.C. y Pérez, O. (Ed.) (2018) *Paz territorial e inversión social privada: contribuciones al ODS 16*. Universidad Externado de Colombia.
- Sen, A. (1973). *On economic inequality*. (p. 82). Oxford University Press.
- Sena. (2010). *Manejo social para la asociatividad*. Editorial Sociedad de Agricultores de Colombia.

- Telesur. (01 de junio de 2016). Reportajes: Montes de María, Colombia. [Archivo de video]. Recuperado de <https://goo.gl/rs3PCz>
- WBCSD, F. (2010). The Inclusive Business Challenge. Identifying opportunities to engage low-income communities across the value chain, Future Leaders Team.

Entrevistas

- Castaño, N. y Vargas, P. (2016e). Entrevista realizada a Javier Montes, Miembro de ASOJOPROS, el 16 de junio de 2016.
- Castaño, N. y Vargas, P. (2016g). Entrevista realizada a Celso Chamorro, Presidente de ASIPACON, el 14 de junio de 2016.
- Castaño, N. y Vargas, P. (2016i). Entrevista realizada a Irán Cohen
- Castaño, N. y Vargas, P. (2016m). Entrevista realizada a Piedad Monsalve, Gerente de Sostenibilidad del Grupo Argos, el 12 de junio de 2016.